Подвальный Евгений Семенович
Подписано цифровой подписью: Подвальный Евгений Семенович
Дата: 2024.07.11 16:39:59 +03'00'

ПКс-8. Способен оценивать планы и программы стратегического развития территорий с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий

Общая характеристика компетенции

Для очной формы обучения:

Формирование ПКс-8 начинается в рамках в рамках дисциплин «Инновационный менеджмент», «Организационное развитие и управление изменениями», «Управление территориальными инновационными кластерами» или «Управление территориальным развитием и урбанистика», «Инвестиционный анализ в сфере государственного и муниципального управления» или «Инвестиционная политика в сфере государственного и муниципального управления». Далее продолжается в рамках дисциплины «Организационный менеджмент» и «Преддипломная практика». Заканчивается освоение компетенции Подготовкой к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

Для очно-заочной формы обучения:

Формирование ПКс-8 начинается в рамках в рамках дисциплин «Инновационный менеджмент», «Организационное развитие и управление изменениями», «Управление территориальными инновационными кластерами» или «Управление территориальным развитием и урбанистика», «Инвестиционный анализ в сфере государственного и муниципального управления» или «Инвестиционная политика в сфере государственного и муниципального управления». Далее продолжается в рамках дисциплины «Организационный менеджмент» и «Преддипломная практика». Заканчивается освоение компетенции Подготовкой к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

Компетенция осваивается в рамках следующих дисциплин по очной форме обучения:

Код дисциплины из УП	Наименование дисциплины (в соответствии с УП)	1 курс		2 курс		3 курс		4 курс	
		1	2	3	4	5	6	7	8
ПКс-8. Способен оценивать планы и программы стратегического развития территорий с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий									
Б1.В.18	Инновационный менеджмент							зачет	
Б1.В.19	Организационное развитие и управление изменениями							экзамен	
Б1.В.20	Организационный менеджмент								экзамен
Б1.В.ДВ.07.01	Управление территориальными инновационными кластерами							зачет	
Б1.В.ДВ.07.02	Управление территориальным развитием и урбанистика							зачет	
Б1.ВДВ.08.01	Инвестиционный анализ в сфере государственного и муниципального управления							экзамен	

Б1.В.ДВ.08.02	Инвестиционная политика в сфере государственного и муниципального управления							экзамен	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика								зачет с оценкой

по очно-заочной форме обучения:

Код дисциплины из УП	Наименование дисциплины (в соответствии с УП)	1 курс		2 курс		3 курс		4 курс		5 курс
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
ПКс-8. Способен оценивать планы и программы стратегического развития территорий с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий										
Б1.В.18	Инновационный менеджмент								зачет	
Б1.В.19	Организационное развитие и управление изменениями								экзамен	
Б1.В.20	Организационный менеджмент									экзамен
Б1.В.ДВ.07.01	Управление территориальными инновационными кластерами								зачет	
Б1.В.ДВ.07.02	Управление территориальным развитием и урбанистика								зачет	
Б1.ВДВ.08.01	Инвестиционный анализ в сфере государственного и муниципального управления								экзамен	
Б1.В.ДВ.08.02	Инвестиционная политика в сфере государственного и муниципального управления								экзамен	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика									зачет с оценкой

2. Состав (структура) и этапы освоения компетенции

2.1. Состав (структура) компетенции ПКс-8 относится к числу двухкомпонентных компетенций.

Первый компонент – способен оценивать планы стратегического развития территорий с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий.

Второй компонент – способен оценивать программы стратегического развития территорий с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий.

2.2. Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы

Формирование ПКс-8 по очной форме обучения осуществляется в следующих этапов в составе следующих действий:

I этап – ПКс – 8.1.1 - Знание основ инновационного менеджмента, содержание и взаимосвязи в области управления инновациями; опыта зарубежных и отечественных фирм в области инновационного менеджмента.
I этап – ПКс-8.1.2 - Формирование мышления, основанного на анализе управленческих решений с позиции организационных отношений и умения применения методологии элементов планирования и проектирования организации и территорий с использованием Системы Качества и Управления Бизнесом (ERP) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий
I этап – ПКс-8.1.3 - Способность сформировать представление о задачах, направлениях и механизмах реализации кластерной политики в России.
I этап – ПКс-8.1.3 - Способен разрабатывать прогнозы и программы социально-экономического развития региона, ориентированные на стратегические задачи региональной политики.
I этап – ПКс-8.1.4 - Способен организовывать и применять методики оценки инвестиционных решений в рамках проводимой инвестиционной политики государства.
I этап – ПКс-8.1.4 - Способен организовывать и применять методики оценки инвестиционных решений в рамках проводимой инвестиционной политики государства.
II этап - ПКс – 8.2.1 - Формирование мышления, основанного на анализе управленческих решений с позиции организационных отношений и умения применения методологии элементов планирования и проектирования организации и территорий с использованием Системы Качества и Управления Бизнесом (ERP) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий.
II этап - ПКс-8.2.2 - Способен проводить оценку государственных и муниципальных программ, направленных на развитие социально-экономического развития территорий.

Формирование ПКс-8 по очно-заочной форме обучения осуществляется в рамках следующих этапов в составе следующих действий:

I этап – ПКс – 8.1.1 - Знание основ инновационного менеджмента, содержание и взаимосвязи в области управления инновациями; опыта зарубежных и отечественных фирм в области инновационного менеджмента.
I этап – ПКс-8.1.2 - Формирование мышления, основанного на анализе управленческих решений с позиции организационных отношений и умения применения методологии элементов планирования и проектирования организации и территорий с использованием Системы Качества и Управления Бизнесом (ERP) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий
I этап – ПКс-8.1.3 - Способность сформировать представление о задачах, направлениях и механизмах реализации кластерной политики в России.
I этап – ПКс-8.1.3 - Способен разрабатывать прогнозы и программы социально-экономического развития региона, ориентированные на стратегические задачи региональной политики.
I этап – ПКс-8.1.4 - Способен организовывать и применять методики оценки инвестиционных решений в рамках проводимой инвестиционной политики государства.
I этап – ПКс-8.1.4 - Способен организовывать и применять методики оценки инвестиционных решений в рамках проводимой инвестиционной политики государства.

II этап - ПКс – 8.2.1 - Формирование мышления, основанного на анализе управленческих решений с позиции организационных отношений и умения применения методологии элементов планирования и проектирования организации и территорий с использованием Системы Качества и Управления Бизнесом (ERP) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий.
II этап - ПКс-8.2.2 - Способен проводить оценку государственных и муниципальных программ, направленных на развитие социально-экономического развития территорий.

3. Описание критериев и показателей оценивания компетенции на различных этапах ее формирования

Очная форма обучения			
Этап освоения компетенции	**Показатели оценивания**	**Критерии оценивания**	**Средства (методы) оценивания**
ПКс – 8.1.1 - Знание основ инновационного менеджмента, содержание и взаимосвязи в области управления инновациями; опыта зарубежных и отечественных фирм в области инновационного менеджмента	Знание содержания и взаимосвязи в области управления инновациями; опыта зарубежных и отечественных фирм в области инновационного менеджмента.	Самостоятельно осуществляет поиск информации, решает практические задачи. Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания	Презентация. Устный опрос. Практическое задание. Зачет (Зачет может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.2 - Формирование мышления, основанного на анализе управленческих решений с позиции организационных отношений и умения применения методологии элементов планирования и проектирования организации и территорий с использованием Системы Качества и Управления Бизнесом (ERP) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий	Знание содержания и взаимосвязи в области управления функционирования организации, территорий Представлена полная информация, решены практические задачи. Обладает знаниями сущности, функций и методов планирования и проектирования организаций, территорий Знания, полученные в ходе изучения дисциплины.	Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания. Самостоятельно осуществляет поиск информации, решает практические задачи. Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания. Студент демонстрирует знания, полученные в ходе изучения дисциплины, выполняя учебный тест	Опрос. Презентация. Групповое обсуждение. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.3 - Способность сформировать представление о задачах, направлениях и механизмах реализации кластерной политики в России	Анализирует инновационные территориальные кластеры как инструменты развития инновационной деятельности	Корректно применяет методы анализа и управления для представления о задачах, направлениях и механизмах реализации кластерной политики в России	Практическая работа. Опрос. Зачет (Зачет может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.3 - Способен разрабатывать прогнозы и программы социально-	использовать методологию управления развитием	Корректное владение управленческим инструментарием и новыми	Практическая работа. Опрос. Зачет (Зачет может

экономического развития региона, ориентированные на стратегические задачи региональной политики.	территории	управленческими технологиями	проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.4 - Способен организовывать и применять методики оценки инвестиционных решений в рамках проводимой инвестиционной политики государства	Понимание принципов оценки инвестиционных проектов Навыки применения системы показателей оценки инвестиций и умение вычислить значения показателей по данным прогнозов денежных потоков Умение выполнить экспресс анализ инвестиционного проекта Оценивает достоинства и проблемы использования источников финансирования капитала и форм финансирования инвестиционных проектов	Обоснованность и рациональность рабочей гипотезы. Обоснованное применение принятых в теории и практике принципов оценки инвестиционных проектов Применение действующих методических подходов. Корректность выполненных расчетов и умение аргументировать решение по оценке инвестиционного проекта Объективность и репрезентативность результатов анализа. Применение действующих методических подходов. Степень обоснованности и адекватности сформулированных положений.	опрос, тестирование, презентация доклада, реферата, групповое обсуждение, задачи-ситуации, реферат, дискуссия. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.4 - Способен организовывать и применять методики оценки инвестиционных решений в рамках проводимой инвестиционной политики государства	Понимание принципов оценки инвестиционных проектов Навыки применения системы показателей оценки инвестиций и умение вычислить значения показателей по данным прогнозов денежных потоков Умение выполнить экспресс анализ инвестиционного проекта Оценивает достоинства и проблемы использования источников финансирования капитала и форм финансирования инвестиционных проектов	Обоснованность и рациональность рабочей гипотезы. Обоснованное применение принятых в теории и практике принципов оценки инвестиционных проектов Применение действующих методических подходов. Корректность выполненных расчетов и умение аргументировать решение по оценке инвестиционного проекта Объективность и репрезентативность результатов анализа. Применение действующих методических подходов. Степень обоснованности и адекватности сформулированных положений.	опрос, тестирование, презентация доклада, реферата, групповое обсуждение, задачи-ситуации, реферат, дискуссия. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс – 8.2.1 - Формирование мышления, основанного на анализе управленческих решений с позиции организационных отношений и умения применения методологии элементов планирования и проектирования организации и территорий с использованием Системы Качества и	Знание содержания и взаимосвязи в области управления функционирования организации, территорий Представлена полная информация, решены практические задачи.	Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания. Самостоятельно осуществляет поиск информации, решает практические задачи. Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания. Студент демонстрирует знания,	Презентация. Устный опрос. Практическая работа. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)

Управления Бизнесом (ERP) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий	Обладает знаниями сущности, функций и методов планирования и проектирования организаций, территорий Знания, полученные в ходе изучения дисциплины.	полученные в ходе изучения дисциплины, выполняя учебный тест.	
ПКс-8.2.2 - Способен проводить оценку государственных и муниципальных программ, направленных на развитие социально-экономического развития территорий	анализировать государственные и муниципальные программы, направленные на социально-экономическое развитие	Корректно проводит оценку государственных и муниципальных программ, направленных на развитие социально-экономического развития территорий	Отчет по практике. Отзывы от руководителей практики.
Очно-заочная форма обучения			
Этап освоения компетенции	**Показатели оценивания**	**Критерии оценивания**	**Средства (методы) оценивания**
ПКс – 8.1.1 - Знание основ инновационного менеджмента, содержание и взаимосвязи в области управления инновациями; опыта зарубежных и отечественных фирм в области инновационного менеджмента	Знание содержания и взаимосвязи в области управления инновациями; опыта зарубежных и отечественных фирм в области инновационного менеджмента.	Самостоятельно осуществляет поиск информации, решает практические задачи. Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания	Презентация. Устный опрос. Практическое задание. Зачет (Зачет может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.2 - Формирование мышления, основанного на анализе управленческих решений с позиции организационных отношений и умения применения методологии элементов планирования и проектирования организации и территорий с использованием Системы Качества и Управления Бизнесом (ERP) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий	Знание содержания и взаимосвязи в области управления функционирования организации, территорий Представлена полная информация, решены практические задачи. Обладает знаниями сущности, функций и методов планирования и проектирования организаций, территорий Знания, полученные в ходе изучения дисциплины.	Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания. Самостоятельно осуществляет поиск информации, решает практические задачи. Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания. Студент демонстрирует знания, полученные в ходе изучения дисциплины, выполняя учебный тест	Опрос. Презентация. Групповое обсуждение. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.3 - Способность сформировать представление о задачах, направлениях и механизмах реализации кластерной политики в России	Анализирует инновационные территориальные кластеры как инструменты развития инновационной деятельности	Корректно применяет методы анализа и управления для представления о задачах, направлениях и механизмах реализации кластерной политики в России	Практическая работа. Опрос. Зачет (Зачет может проводиться с использование

			дистанционных технологий)
ПКс-8.1.3 - Способен разрабатывать прогнозы и программы социально-экономического развития региона, ориентированные на стратегические задачи региональной политики.	использовать методологию управления развитием территории	Корректное владение управленческим инструментарием и новыми управленческими технологиями	Практическая работа. Опрос. Зачет (Зачет может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.4 - Способен организовывать и применять методики оценки инвестиционных решений в рамках проводимой инвестиционной политики государства	Понимание принципов оценки инвестиционных проектов Навыки применения системы показателей оценки инвестиций и умение вычислить значения показателей по данным прогнозов денежных потоков Умение выполнить экспресс анализ инвестиционного проекта Оценивает достоинства и проблемы использования источников финансирования капитала и форм финансирования инвестиционных проектов	Обоснованность и рациональность рабочей гипотезы. Обоснованное применение принятых в теории и практике принципов оценки инвестиционных проектов Применение действующих методических подходов. Корректность выполненных расчетов и умение аргументировать решение по оценке инвестиционного проекта Объективность и репрезентативность результатов анализа. Применение действующих методических подходов. Степень обоснованности и адекватности сформулированных положений.	опрос, тестирование, презентация доклада, реферата, групповое обсуждение, задачи-ситуации, реферат, дискуссия. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-8.1.4 - Способен организовывать и применять методики оценки инвестиционных решений в рамках проводимой инвестиционной политики государства	Понимание принципов оценки инвестиционных проектов Навыки применения системы показателей оценки инвестиций и умение вычислить значения показателей по данным прогнозов денежных потоков Умение выполнить экспресс анализ инвестиционного проекта Оценивает достоинства и проблемы использования источников финансирования капитала и форм финансирования инвестиционных проектов	Обоснованность и рациональность рабочей гипотезы. Обоснованное применение принятых в теории и практике принципов оценки инвестиционных проектов Применение действующих методических подходов. Корректность выполненных расчетов и умение аргументировать решение по оценке инвестиционного проекта Объективность и репрезентативность результатов анализа. Применение действующих методических подходов. Степень обоснованности и адекватности сформулированных положений.	опрос, тестирование, презентация доклада, реферата, групповое обсуждение, задачи-ситуации, реферат, дискуссия. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс – 8.2.1 - Формирование мышления, основанного на анализе управленческих решений с позиции организационных отношений и умения применения	Знание содержания и взаимосвязи в области управления функционирования организации, территорий	Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания. Самостоятельно осуществляет поиск информации, решает практические задачи.	Презентация. Устный опрос. Практическая работа. Экзамен (Экзамен может проводиться с

методологии элементов планирования и проектирования организации и территорий с использованием Системы Качества и Управления Бизнесом (ERP) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий	Представлена полная информация, решены практические задачи. Обладает знаниями сущности, функций и методов планирования и проектирования организаций, территорий Знания, полученные в ходе изучения дисциплины.	Демонстрирует полноту знаний показателя оценивания. Студент демонстрирует знания, полученные в ходе изучения дисциплины, выполняя учебный тест.	использование дистанционных технологий)
ПКс-8.2.2 - Способен проводить оценку государственных и муниципальных программ, направленных на развитие социально-экономического развития территорий	анализировать государственные и муниципальные программы, направленные на социально-экономическое развитие	Корректно проводит оценку государственных и муниципальных программ, направленных на развитие социально-экономического развития территорий	Отчет по практике. Отзывы от руководителей практики.

Достижение результата освоения ПКс-8 обеспечивается путем формирования у обучающихся:
в рамках изучения дисциплины «Инновационный менеджмент» следующие сформированы следующие:
знания:

- теоретических основ инновационного менеджмента; понятия и их определения, а также их содержание и взаимосвязи в области управления инновациями; основных принципов и инструментов инновационного менеджмента в современных условиях;
- особенностей инновационного менеджмента на разных уровнях экономики;
- содержания и структуры менеджмента инноваций в организации;
- закономерностей формирования инновационных стратегий фирмы;
- основных направлений формирования мотивации к инновационному поведению;
- опыта зарубежных и отечественных фирм в области инновационного менеджмента;
- основных законодательных и нормативных актов в системе государственной инновационной политики.

умения:

- провести исследование объекта (предприятия/организации) с целью оценки его инновационного потенциала; оценить потенциал спроса на рынке инноваций и соответствие ему возможностей организации;
- целесообразность выбора инновационных стратегий и тактики их реализации;
- осуществить инновационное проектирование;
- выявить роль организационных структур управления и направлений их совершенствования как фактора достижения результата инновационного проектирования; использовать корпоративные принципы и методы мотивации персонала, играющие существенную роль в достижении успеха инновационной организации.

навыки:

- приемами формирования системы креативного управления идеями организации;
- способами преодоления организационных барьеров, препятствующих инновациям;
- структурирования проблемы в области инновационного менеджмента и проведения всесторонней ее диагностики, а затем принятия решений и осуществления хозяйственной деятельности.

в рамках изучения дисциплины «Организационное развитие и управление изменениями» сформированы следующие:

знания:

- принципы и способы абстрактного мышления, методы анализа и синтеза;
- принципы саморазвития и самореализации; индивидуально-типологические особенности человека, определяющие его творческий потенциал.

умения:

- использовать приемы абстрактного мышления анализа и синтеза при исследовании проблем профессиональной деятельности
саморазвиваться и самореализовываться;
- использовать творческий потенциал в профессиональной деятельности.

навыки:

способностью к абстрактному мышлению анализу и синтезу в профессиональной деятельности;
мотивационной готовностью к саморазвитию и самореализации; способностью к творческому развитию в профессиональной деятельности.

в рамках изучения дисциплины «Организационный менеджмент» сформированы следующие:

знания:

- типов организационных структур; сущности, функций и методов планирования и проектирования организаций, территорий в условиях динамично и качественно преобразующихся параметров внешней и внутренней среды;
- способы повышения эффективности принимаемых управленческих решений

умения:

- применения методологии реализации важнейших элементов стратегического и тактического планирования;
- проектировать бизнес-процессы в организации, а также проводить их оптимизацию;

навыки:

- работы в области планирования и проектирования организации с использованием комплексной интегрированной Системы Качества и Системы Управления Бизнесом (ERP);
- применения инструментов и методов стратегического анализа и оценки управленческой ситуации стратегического развития территорий с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможности экономических последствий

в рамках изучения дисциплины Управление территориальными инновационными кластерами сформированы следующие:

знания:

- об основных понятиях и определениях территориальных и инновационных кластеров.

умения:

- показать инновационные территориальные кластеры как инструменты развития инновационной деятельности.

навыки:

- применения методов анализа и управления для представления о задачах, направлениях и механизмах реализации кластерной политики в России.

в рамках изучения Управление территориальным развитием и урбанистика следующие:

знания:

- основные понятия и подходы к управлению территориальным развитием, основополагающие принципы устойчивого развития и технологии стратегического и территориального планирования развития территорий муниципальных образований.

умения:

- использовать методологию управления развитием территории, проводить комплексный финансовый анализ, разрабатывать стратегию развития, выявлять источники финансовых ресурсов для повышения устойчивости развития территории.

навыки:

- Владение управленческим инструментарием и новыми управленческими технологиями.

в рамках изучения дисциплины «Инвестиционный анализ в сфере государственного и муниципального управления» сформированы следующие:

знания:

- понимание сущности инвестиционной деятельности; видов и классификаций инвестиций и инвестиционных проектов; особенностей инвестиционных инструментов, применяемых в российской и зарубежной практике; современных методов определения социально-экономической эффективности инвестиционных проектов; современных методах оценки инвестиционного риска.

умения:

- способность оценивать технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта, прогнозировать денежные потоки в целях их оценки; использовать основные методы инвестиционного анализа; оценивать принимаемые решения с учетом рисков и неопределенности, по использованию источников финансирования в государственном и муниципальном управлении.

навыки:

- владения методиками оценки инвестиционных решений в условиях определенности; исследования проектных рисков; методиками учета условий финансирования инвестиционных проектов в государственном и муниципальном управлении.

в рамках изучения дисциплины «Инвестиционная политика в сфере государственного и муниципального управления» сформированы следующие:

знания:

- понимание сущности инвестиционной деятельности;
- видов и классификаций инвестиций и инвестиционных проектов;
- особенностей инвестиционных инструментов, применяемых в российской и зарубежной практике;
- современных методов определения социально-экономической эффективности инвестиционных проектов;
- современных методах оценки инвестиционного риска.

умения:

- способность оценивать технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта, прогнозировать денежные потоки в целях их оценки;
- использовать основные методы инвестиционного анализа;
- оценивать принимаемые решения с учетом рисков и неопределенности, по использованию источников финансирования в государственном и муниципальном управлении.

навыки:

- владения методиками оценки инвестиционных решений в условиях определенности;
- исследования проектных рисков;
- методиками учета условий финансирования инвестиционных проектов в государственном и муниципальном управлении.

в рамках изучения дисциплины «Преддипломная практика» сформированы следующие:

умения:

- анализировать государственные и муниципальные программы, направленные на социально-экономическое развитие.

навыки:

- владеть навыками проведения оценки государственных и муниципальных программ, направленных на развитие социально-экономического развития территорий.